



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559  
ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์  
สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์  
สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย ยุทธศาสตร์ เป้าหมายการให้บริการ กำหนดกรอบวงเงินงบประมาณ แผนงบประมาณ และแผนปฏิบัติราชการของ กระทรวงศึกษาธิการ รวมทั้งจัดทำนโยบาย แผนปฏิบัติราชการ และงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ รวมทั้งศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา และประสานงานตามนโยบายพิเศษ นโยบายเร่งด่วน งานการศึกษา งานการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและการกีฬา การติดตามประเมินผล และการรายงานผล และประสานการปฏิบัติงานของหน่วยงานในกระทรวงและสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ดังนั้น ในการปฏิบัติงานตามภารกิจของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. จะต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยคำนึงถึงความสอดคล้องของนโยบาย ด้านการศึกษาในทุกๆระดับ มีการนำนโยบายของรัฐบาล นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ แผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ มาใช้เป็นกรอบแนวทางและกลไกในการผลักดันการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายเกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกันอย่างชัดเจน

แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. สาระสำคัญ ประกอบด้วย บทนำ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ มาตรการ แผนงาน/โครงการ งบประมาณ พร้อมทั้งได้กำหนดให้มีการติดตามรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. มีสาระสำคัญ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

เป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ เพื่อนำสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

### พันธกิจ

การจัดทำพันธกิจของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. มีการกำหนดโดยยึดถือบทบาท หน้าที่ที่ครอบคลุมถึงภาระงานที่ตอบสนองต่อการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ และของกระทรวงศึกษาธิการ ดังนี้

1. จัดทำและพัฒนานโยบาย ยุทธศาสตร์ และถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ
2. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ส่งเสริมและสนับสนุนทางวิชาการ เพื่อการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการและสร้างเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ

### ค่านิยมองค์กร SMART

**S = Specialization** หมายถึง การทำงานที่ต้องใช้ความรู้ความสามารถที่เป็นความชำนาญการ หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่ตรงกับลักษณะของงานมากเป็นพิเศษ พัฒนานตนเองให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ

**M = Morality** หมายถึง การทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เสมอภาค เป็นกลาง ไม่มีอคติ และเลือกปฏิบัติ

**A = Accountability** หมายถึง การทำงานด้วยความขยันหมั่นเพียร มุ่งมั่น มีความรับผิดชอบ เสียสละ มุ่งเน้นความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และยอมรับการตรวจสอบผลสำเร็จของงานอย่างเปิดเผย ทั้งในทางบวกและทางลบ

(ข)

**R = Relationship** หมายถึง การมีความร่วมมือร่วมใจกันทำงาน มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ยอมรับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกัน มีความสามัคคีกลมเกลียวเป็นหนึ่งเดียวกันในการทำงาน รวมทั้งมีจิตใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ให้บริการผู้อื่นด้วยความเต็มใจ

**T = Team and Technology** หมายถึง การมอบหมายงานที่เหมาะสมกับคน การสร้างทีมทำงานอย่างเหมาะสม มุ่งเน้นประสิทธิภาพและความเป็นเลิศของผลงาน รวมถึงมุ่งเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้อย่างเหมาะสม

### ยุทธศาสตร์

1. พัฒนานโยบาย ยุทธศาสตร์ งบประมาณ การวิจัย และการติดตามประเมินผลและการรายงาน
2. พัฒนางองค์ความรู้ด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ การงบประมาณ การวิจัย การติดตามประเมินผล และรายงาน
3. พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

### เป้าประสงค์

1. หน่วยงานสามารถแปลงนโยบาย ยุทธศาสตร์ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม
2. ผลงานทางวิชาการสามารถนำไปใช้ในการบริหารและจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ และสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ
3. บุคลากรด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ งบประมาณ การวิจัย และการติดตามประเมินผลและรายงานผลของกระทรวงศึกษาธิการและสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น
4. หน่วยงานมีระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

### มาตรการ

1. จัดทำนโยบาย แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติราชการ แผนงบประมาณ แผนเฉพาะด้านของกระทรวงศึกษาธิการและสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ
2. บูรณาการนโยบาย และยุทธศาสตร์ของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับด้านการศึกษา เพื่อขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
3. จัดทำและพัฒนารูปแบบ/วิธีการ ติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย รัฐบาล และนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ
4. เร่งพัฒนาขีดสมรรถนะบุคลากร
5. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม ที่เอื้อต่อการบริหารและจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ และสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. เร่งพัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

(ค)

สรุปการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559  
ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ  
จำแนกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ (บาท)
ยุทธศาสตร์ 1 พัฒนานโยบาย ยุทธศาสตร์ งบประมาณ การวิจัย และการติดตามประเมินผล และการรายงานผล	31	6,304,140
ยุทธศาสตร์ 2 พัฒนาการความรู้ ด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ งบประมาณ การวิจัยและการติดตามประเมินผล และการรายงานผล	17	5,635,960
ยุทธศาสตร์ 3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	4	3,984,600
<b>รวม</b>	<b>52</b>	<b>15,924,700</b>

<b>หมายเหตุ</b> ยังไม่รวม	1. ค่าใช้จ่ายประจำ	จำนวน	1,821,400 บาท
	2. ค่าสาธารณูปโภค	จำนวน	58,200 บาท
	4. ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	จำนวน	151,400 บาท

## คำนำ

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 16 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินโดยจัดทำเป็นแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 เห็นชอบให้ส่วนราชการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของหน่วยงานทุกปีเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการได้แจ้งให้ส่วนราชการปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการโดยเพิ่มประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านการสร้างความโปร่งใส หรือการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และการส่งเสริมคุ้มครองจริยธรรมที่มีผลกระทบต่อการทำงานของส่วนราชการ

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 โดยคำนึงถึงความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของกระทรวงศึกษาธิการและของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ และนโยบายของรัฐบาลที่ได้แถลงต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานและใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. ประกอบด้วย บทนำ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ แผนงาน/โครงการ งบประมาณ และได้กำหนดให้มีการติดตามรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดีและสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางและกลไกในการผลักดันการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายเกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ และขอขอบคุณผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้ความร่วมมือมา ณ โอกาสนี้

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์  
สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทสรุปผู้บริหาร</b>	
สรุปการจัดสรรงบประมาณ จำแนกตามยุทธศาสตร์	ก
คำนำ	
สารบัญ	
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>1</b>
1.1 บทนำ	2
1.2 อำนาจหน้าที่	4
1.3 โครงสร้างภายในของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป.	5
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>6</b>
ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป.	7
➢ ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนานโยบาย ยุทธศาสตร์ งบประมาณ การวิจัย และการติดตามประเมินผลและการรายงาน	7
➢ ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาองค์ความรู้ด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ การงบประมาณ การวิจัย การติดตามประเมินผลและรายงานผล	8
➢ ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	9
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>11</b>
สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	12
ของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	
➢ วิสัยทัศน์	12
➢ พันธกิจ	12
➢ ประเด็นยุทธศาสตร์	12
➢ เป้าประสงค์	12
➢ กลยุทธ์	13
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>14</b>
4.1 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	15
ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป.	
➢ วิสัยทัศน์	15
➢ พันธกิจ	15
➢ ค่านิยมองค์กร	15
➢ ยุทธศาสตร์	16
➢ เป้าประสงค์	16
➢ มาตรการ	16
4.2 แผนผังความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	17
ของกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	
และสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป.	

	หน้า
<b>ส่วนที่ 5</b>	<b>18</b>
5.1 งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป.	19
5.2 สรุปงบประมาณจำแนกรายกลุ่ม	20
5.3 โครงการ/กิจกรรม/งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	21
➢ ยุทธศาสตร์ 1 พัฒนานโยบาย ยุทธศาสตร์ งบประมาณ การวิจัย และการติดตามประเมินผล และการรายงานผล	30
➢ ยุทธศาสตร์ 2 พัฒนาองค์ความรู้ ด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ งบประมาณ การวิจัยและการติดตามประเมินผลและการรายงานผล	37
➢ ยุทธศาสตร์ 3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	41
<b>ส่วนที่ 6</b>	<b>42</b>
ปฏิทินการปฏิบัติงาน โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป.	43
<b>ภาคผนวก</b>	<b>59</b>
➢ หนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ที่ ศธ 0208/3990 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2558 แจ้งการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	
➢ คำสั่งสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป. ที่ 19/2558 เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สป.	